Made-in-China.com
中国制造网

國際投資貿易情報

（古巴卷）

中国制造网 买家服务部

2009/11

强势品牌 踏实诚信 专注专业

www.Made-in-China.com

目录：

前言：古巴简介

古巴投资与经贸风险分析报告 PAGE 4

在古巴开展经贸业务的步骤指南 PAGE 6

商业习惯与禁忌 PAGE 7

古巴口岸通关指南 PAGE 7

关于与中国企业签订合同支付条件的规定 PAGE 8

鼓励外商投资的政策 PAGE 8

古巴郎姆酒销量情况分析 PAGE 9

2008 年古巴雪茄生产情况 PAGE 9

古巴电力工业现状简析 PAGE 9

古巴渔业概况 PAGE 10

古巴镍矿资源储备和开发简况 PAGE 11

古巴开始允许售卖电脑,DVD,电饭煲,烤面包机 PAGE 11

中国产品在古巴受欢迎 PAGE 12

古巴豪华车中国造 开拓古巴有钱人市场 PAGE 12

古巴将扩大外资开放领域 PAGE 13

古巴有望成为中国制造商投资新热土 PAGE 13

古巴是一个潜力巨大的市场 PAGE 14

古巴 2009 年镍产量落后于原定计划 PAGE 15

古巴卫生纸告急年内准备大量进口 PAGE 16

古巴近年经济情况 PAGE 16

免责声明

本报告的信息均来源于公开资料，我公司对这些信息的准确性和完整性不作任何保证，也不保证所包含的信息和建议不会发生任何变更。我们已力求报告内容的客观、公正，但文中的观点、结论和建议仅供参考，投资者据此做出的任何投资决策与本公司和作者无关。

本报告版权仅为我公司所有，未经书面许可，任何机构和个人不得以任何形式翻版、复制和发布。如引用、刊发，需注明出处为焦点科技股份有限公司，且不得对本报告进行有悖原意的引用、删节和修改。

国际投资贸易情报——古巴卷

Edited by: Sun tao

前言：古巴简介

古巴（Cuba)，正式名称古巴共和国 (西班牙语:República de Cuba)，是美洲加勒比海北部的一个群岛国家。它位于美国佛罗里达州以南，墨西哥尤卡坦半岛以东，牙买加和开曼群岛以北，以及海地和特克斯与凯科斯群岛以西。

古巴在 16 世纪被西班牙人征服，1511 年沦为殖民地。19 世纪中期起，古巴人开始反抗西班牙人统治，要求独立。美国介入战争，史称美西战争，最后被西班牙割让给美国。美国占领古巴，直到 1902 年承认古巴独立。但美国在古巴建国宪法中，加入普拉特修正案，并迟迟不肯撤军。1906 年美国趁古巴地方政府垮台，再次出兵占领古巴，并干涉古巴内政和商业，扶植独裁者巴蒂斯塔（Fulgencio Batista）。巴蒂斯塔从国库窃取 4000 万美元，把国家出卖给外国资本家，又纵容黑手党接管赌场及娱乐场所，反对者一律处死，令古巴成了毒枭、皮条客和资本家天堂。1959 年，菲德尔·卡斯特罗（Fidel Castro）和好友切·格瓦拉（Ernesto Che Guevara）以“建立古巴人的古巴”为口号，领导反政府武装，反对巴蒂斯塔（Fulgencio Batista）的独裁统治。菲德尔·卡斯特罗至今仍是古巴最高领导人。 1961 年 4 月 17 到 21 日，美国中央情报局派出 1500 名雇佣兵，试图入侵猪湾(Bahia de los Cochinos）失败。在卡斯特罗带领下，古巴开始左倾，1960 年以经济改革为名，推行国有化，没收美国人资产。1961 年，古巴宣布为社会主义国家，美国与其断交，并实施经济制裁， 促成古巴投向苏联阵营，前苏联解体后，古巴失去每年 40 亿到 60 亿美元的经济援助，但现在已由经济衰退中，复苏过来。

古巴经济

1.自然资源

铁矿蕴藏量 35 亿吨，镍 1460 万吨，铬 200 万吨，钴 80 万吨，此外还有锰、铜等。1987 年森林覆盖面积和植树面积占全国面积的 20%，盛产名贵的硬木。现探明的石油蕴藏量不多。

2.经济简史

1959 年革命胜利后，新政权在经济、社会等方面实行过一系列改革，其中包括颁布石 油法和矿业法，废除一切租让地，把美资企业和私营银行收归国有等。1962 年，政府 通过法令规定用付给补偿费的办法把私营大、中商业收归国有。1968 年开展"革命攻势 "运动，对小私营商业和手工业实行国有化。在农村实行过两次土地改革。1959 年 5 月第一次土改，征收本国和美国大庄园主的土地为国有。1963 年 10 月第二次土改，把占 有 5 卡瓦耶里亚(1 卡瓦耶里亚合 13.43 公顷)以上庄园主的土地予以征收。1964 年卡斯特罗访问苏联，接受了苏联提出的"国际分工"，"专业化"和"一体化"等原则，片面发展庶糖，热带水果，烟草，镍等农矿产品生产。1972 年加入经互会。1975 年古共"一大"决定实行新经济领导体制，按照苏联体制进行生产管理和制定经济计划。根据同年古苏签订的两个五年计划议定书，古巴制定的第一个五年计划(1976-1980 年)必须同苏联的第十个五年计划相协调。 1980 年，卡斯特罗提出"加强国防"和"发展生产"等任务，宣布了"将建立在同苏联广泛 合作的基础上"的 20 年发展计划。1986 年 2 月，古共"三大"通过第三个五年(1986-1990 年)经济和社会发展计划纲要，关于经济计划管理体制的决议。由于国际市场糖和石油跌价，也由于连续四年干旱，古巴蔗糖生产、出口和石油转口创汇受到一定损失，经 济状况不断恶化。同年 12 月，卡斯特罗在全国人民政权代表大会第 11 次会议上提出修改纲要，宣布自 1987 年起执行一项严厉的紧缩经济计划和 28 项具体措施，以对付面临 的经济困难。1985 年社会生产总值 272 亿比索，经济增长率为 4.3%，1986 年为 0.8%，1987 年为-3.5%。古巴农牧业有国营农牧场、集体农牧业合作社和小农牧主三种所有制形式。农村人口占全国总人口的 30.99%。全国有可耕地面积 765 万公顷。国营农牧业占其面积的 70%，农牧业合作社及信贷服务占 10%。主要农作物是甘蔗，其次是水稻、烟 草、柑桔等。

3.经济概况

80 年代末，苏联与东欧停止对古巴援助，改变与古贸易方式后，古经济形势开始恶化。1990-1993 年，国内生产总值下降 35%，预算赤字居高不下，对外贸易严重滑坡。 1993 年古政府着手进行改革，允许个人拥有外汇和个体经营部分服务行业；1994 年推出开放农贸自由市场、设立工业产品和小商品市场、向外资全国开放生产部门等一系列改革开放新举措。1995 年通过新《投资法》，当年国内生产总值增长 2.5%。1996 年古推出新的经济措施：起征个人外汇收入所得税，进一步完善税制；公布《自由区和工业园区法》，在减免税和金融劳务管理上给予外商优惠；增加个体户税收；扩大社会保险。1996 年古巴国内生产总值增长 7.8%，农业增长 17.3%、工业增长 7.8%、发电增长 5%、财政赤字降至占国内生产总值的 2.4%。至 1996 年底，已有 50 个国家在古投资，合资企业达到 260 家。

4.行业概况

(1).农业概况

1995 年农业产值 9.15 亿比索，约占国内生产总值的 6.9%。1995 年有 66.3 万人从事农牧业。农村人口占全国人口的 27%。55%的耕地用于种植甘蔗、其次是水稻、烟草、柑桔。 农产品产量统计
(2).工业概况
1994 年工业产值 48.81 亿比索，占国内生产总值的 38%。以制糖业为主，是世界主要产糖国之一，占世界糖产量的 7%以上。1994、1995、1996 年糖产量分别为 400 万吨、330 万吨和 445 万吨。
(3).服务业概况
1994 年商业产值 29.35 亿比索；占国内生产总值的 23%。

古巴政治

古巴是由卡斯特罗领导的社会主义国家。他既是国家元首、政府首脑，亦是古巴共产党第一任书记及军队总指挥官。古巴共产党是唯一合法政党。

古巴行政区划

古巴是一个群岛国家，位于 21° 3N, 80° 00W，由古巴岛(Isla de Cuba)，青年岛(Isla de la juventud)以及大大小小 4195 个岛屿组成。其中古巴岛是加勒比海中最大的岛屿。其东部省份关塔那摩（Guantánamo）的一小部分被美国租借为海军基地用。

古巴主要城市

古巴由 14 个省及一个市政当局组成： Camaguey Ciego de Avila Cienfuegos Ciudad de La Habana Granma Guantanamo Holguin Isla de la Juventud La Habana Las Tunas Matanzas Pinar del Rio Sancti Spiritus Santiago de Cuba Villa Clara

古巴人口

总人口：11,346,670 货币： 比索 人均 GDP：3,000 美元 2004 年

古巴投资与经贸风险分析报告

投资状况及风险分析

外国直接投资状况

古巴实行高度集中的计划经济，对海外投资的管理和审批较为严格。古巴吸收的外国直接投资金额很少，除 1997 年至 2000 年间流入的外国投资较多外，自 2001 年以来，每年都不超过 3000 万美元。
据统计，截至 2001 年底，古巴累计吸引外资仅 55 亿美元。迄今已有 400 多家外资独资或合资企业，涉及矿业、石油勘探开发、旅游、建筑和轻工等领域。

投资环境分析

1、基础设施

古巴公路总长 4.9 万余公里，高速公路 682 公里，中央公路横贯古巴岛。2000 年公路客运量为 5.43 亿人次，货运量为 4041 万吨/公里。铁路总长 14838 公里，其中一半以上为甘蔗运输线，另有 147 公里电气铁路。2000 年客运量 1500 万人次，货运量 600.6 万吨/公里。古巴拥有 16 个商业港口和 23 个辅助港口，其中较大的有 7 个，主要港口有哈瓦那和圣地亚哥港。空运方面，古巴拥有 19 个机场，其中 9 个为国际空港。现已同 41 个国家通航，开辟国际航线 23 条。

2、法律法规

1995 年 9 月 5 日，古巴颁布了第 77 号法《新外国投资法》放宽了外国投资的条件。1996 年 6 月 3 日颁布第 165 号法令《自由区和工业园法》，决定在古巴建立和发展自由区和工业园，为外国投资者提供新的机会。园区内的外国投资者可以享受在海关、金融、税务、劳务、移民、公共秩序、投资及外贸等方面的特殊政策。

根据新投资法的规定，除国防、卫生保健和教育外，所有经济部门都向外国资本开放；外国投资者可采用合资企业、国际经济联合体及外国独资公司的形式在古投资；外国独资企业也可购买房地产（现在已中止）和在自由贸易区、出口加工区投资；国外侨民可回国投资。

投资法规定了对投资者的各种保障：国家保护外资并保障外资的安全；根据法律规定，在公共和社会利益需要时，可征收外资，但将给与必要的补偿；外国投资者可随时出售或转让其全部投资，并可向国外自由汇出利润和资本。

3、投资政策

古巴投资法规定，除卫生、教育和非企业性军事部门外，所有领域均对外开放，但在执行上有一些不成文的产业政策，大致可分成 3 种：一是政府鼓励的投资行业，包括旅游宾馆、石油勘探与开采、矿业勘探与开采、基础工业、渔业及产品全部出口的项目；二是政府限制的投资行业，主要是批发零售、餐饮娱乐、交通运输、外贸等服务性行业

及银行保险等金融业务；三是政府实行部分限制的行业，主要是指以国内市场为主，但系替代进口的项目。

可接受的投资方式主要有 3 种，即合资企业、合作企业和外商独资企业。古巴合资公司一般有两种模式，合资贸易公司和产贸结合型的合资公司。合资贸易公司并非是一种纯进口、出口贸易公司，它必须向某一生产企业提供原材料、设备和技术，包销出口企业的产品。产贸合资公司既可以从事生产，又可以进出口与其生产有关的产品。

古巴一般以土地使用权、建筑物、现有设备和基础设施入股，土地上的建筑物与土地的使用权价值由古巴政府批准的专业评估公司评估。古巴方一般要求占大股，最多双方各半。

合作企业不是独立法人，而是通过签订合同成立一个“联合体”，用合同条文来确定各自的权利和义务。这是古巴目前利用外资中最多的一种形式。

古巴法律允许外国投资者成立外资资本为 100%的独资公司，但对独资公司的审批十分严格，必须取得该行业最高领导机构的认可同意。只有关系到古巴特殊经济利益才有可能获此批准。目前，古巴仅批准国少数的独资公司。

外国投资项目的审批机构为部长会议执行委员会或政府的专门委员会。具体项目的审批报告由古巴外国投资和经济合作部审查报上述机构批准。

合作或合资双方大致要经过项目洽谈达成投资合作意向、项目可行性研究及论证、项目合同草签、项目申报审批等 4 个阶段，向古巴外国投资和经济合作部申报双方共同签署的申请书和所需的一切必要文件。从收到完整的书面申请之日起的 60 个自然日内，政府有关部门必须作出接收或拒绝外国投资者的决定。取得正式官方授权的合资企业决议后，外国投资者必须在投资项目批文下达之日起的 30 个自然日内，到古巴有关部门继续办理下述注册登记手续：向商会登记注册；向外贸部申请领取进出口许可证；向有关地方部门申请列入合资企业税收注册行列；向古巴银行提交开立外汇账户的申请，取得证书。

4、金融体系

1997 年，古巴开始进行金融体制改革，颁布了第 172 号法令《中央银行法》和 173 号法令《银行和非银行金融机构法》。《中央银行法》宣布成立古巴中央银行，负责对古巴商业银行和其他金融机构进行领导、管理和监管，不再承担商业、投资银行和储蓄银行的功能。《银行和非银行金融机构法》赋予新成立的商业银行和其他金融机构提供金融服务的职能。

古巴对外汇实行管制，本国货币不能自由兑换。美元在有限范围内流通，如美元商店、旅游饭店等，也可购买紧俏物资，如燃料、建材等。可兑换比索在国家银行开办的一些兑换所兑换。外国企业（含各类外资食品业）可在国家银行系统的任何银行开立外汇账户，进行业务活动。允许外国企业自由汇出利润和转移资本。

古巴企业在对外交易中收到的美元由古巴商业银行自动转为可兑换比索，美元则由商业银行交中央银行。企业进口或涉外合同中所需的外汇，经批准后，可从银行购买。

5、税收体系

根据古巴外资法，涉及合资和合作企业的 5 种税收入下：

合资企业、合作企业的所得税为 30%，经部长会议执行委员会批准，对于再投资的利润可部分或全部免缴所得税。但开发自然资源项目的税率可提高到 50%。独资公司的税率为 35%，与古巴国营企业的税率相同。

此外，在独资、合资和合作企业中工作的外国雇员不必缴纳个人所得税。

劳动力雇佣税为合资企业名义工资基数的 11%。社会保险金为合资企业名义工资基数的 14%。独资企业缴纳劳动力雇佣税是名义工资基数的 25%，不缴纳社会保险税。名义工资是指除去发给职工奖励基金以外的雇工得到的全部工资和其他收入。25%的名义工资基数税（劳动力雇佣税和社会保险税）由合资企业支付给雇员公司，雇员公司再把收到的全部税收交付给国家预算部门。

投资风险小结

现阶段，古巴投资风险较高，主要表现在以下方面：

1、市场经济发育不健全

古巴长期以来实施计划经济，国内市场空间狭小，发育不健全。由于货币和价格的双轨制，在自由市场产品面前，居民实际购买力不断下降；影响到国民经济运行的基础产品，以及包括食品在内的居民消费品，主要依赖政府统一采购、统一分配；政府对自由市场的监管力度不强。

2、外汇管制严格

古巴采用固定汇率，外汇管制严格。为保证进口，本国货币长期以来被高估，维持汇率稳定主要依靠行政指令。

3、社会福利负担较重

古巴社会福利较高，企业需要承担较高的福利性支出。企业需缴纳 11%的人工税和 14%的社会福利税。

4、意识形态带来的风险也需警惕

古巴具有强烈的社会主义意识形态，对于外国企业在当地投资设厂尚有争论，政策稳定性、连续性有限。

双边经贸关系及风险分析

双边贸易

1996 年 1 月 1 日起，中古贸易由原来的记账贸易改为现汇贸易。近 20 多年来，双边贸易有所发展，但比较平稳。20 世纪 80 年代，中古贸易年均达 3.58 亿美元；90 年代年均为 3.06 亿美元；2000 年后年均为 4.39 亿美元。20 世纪 80 年代，古巴曾是中国在拉美的第 3 大贸易伙伴；90 年代由于古巴经济形势恶化，糖产量减少，可供产品

萎缩，中古贸易出现滑坡，古巴作为中国贸易伙伴在拉美的排名为第 7 位；2004 年退居到第 10 位。2004 年两国贸易总额为 5.44 亿美元，其中古巴向中国出口 2.18 亿美元，从中国进口 3.26 亿美元，分别同比增长 47.6%、75.7%和 33.3%。

总的来看，中古经济有一定互补性，中国主要从古巴进口原糖、镍等，出口高技术产品、芸豆、彩电、医药、轻工和服装等。1997 年后，中方一直处于顺差地位。

双边经济合作

近年来，中古互利合作和相关投资已起步。两国在轻工、农业、电信、旅游业和家电等领域的合作取得较大进展。1995 年，中古两国政府签署投资保护协议，以推动双方企业在对方的投资。此外，两国政府还就避免双重征税达成一致。

截至 2004 年 6 月，中国在古巴投资项目共 10 个，涉及农业、旅游、电信、轻工等。中国共批准古巴在华投资项目 7 个，涉及宾馆、旅游、生物医药及保税区国际贸易等。此外，中国先后承担了古巴电风扇厂、自行车厂、养羊、沼气等成套项目以及水库养鱼等技术合作项目，提供医疗器械、文教用品等一般物资。我国向古巴提供各类商业贷款，如机电产品、糖工业、粮食、电视机、电信项目等。

双边经贸合作风险分析

中古经贸关系发展存在以下负面因素：

1、美国对古巴实施经济封锁

美国对古巴金融、贸易等诸多领域实施全方位的封锁，客观上对第三国与古巴经济贸易往来产生不利影响。参与中古贸易往来的企业需要研究美国对古巴政策，防范美国政府可能的报复性打击与制裁。

2、古巴进口政策限制

古巴的进口政策是全力保障影响国计民生的物资和商品，如粮食和燃料，由国家指定的专业进出口公司统一进口并在关税上给与一定的倾斜；国家限制奢侈品和豪华产品的进口。在一定程度上限制了中古贸易产品的多元化，但对我优势出口产品，比如小家电、纺织品、成套专用设备等，影响有限。同时，古巴外汇短缺，对外支付能力不足。

3、服务贸易壁垒

古巴服务贸易领域（包括流通领域）基本上未对外开放（仅在部分旅游宾馆、饭店的管理上委托国外有名的专业管理公司进行管理），对外国公司提供的服务贸易以及对合资合作公司的外方人员的数量控制得非常严格。

4、有关知识产权法律不完善

古巴实行计划经济，改革开放时间不长且程度有限。从总体上看，知识产权问题涉及不多，相关法律也不完善。

总体风险评估

卡斯特罗自上台以来一直连任至今。古巴政局继续保持稳定，经济逐步好转，社会秩序安定，人民的基本生活得到保障，是拉美地区相对安全的国家。但是由于市场经济不健全、经济结构单一、金融稳定不足，古巴经济增长动力与持续性有限。

美国对古巴长期实施制裁与封锁，是古巴安定、发展的主要风险。根据目前总体形势判断，古巴的参考评级为 8（8/9）级，国家风险水平显著，未来发展趋势仍有待观望。

在古巴开展经贸业务的步骤指南

1、确定将要进入的经贸合作领域（包括工业、服务业、贸易等）。

2、在贸易领域，确定将向古巴企业提供何类产品（包括品种、价格、质量、保修期等）。

3、向驻在国的古巴使馆领事部申请商务考察的 A－7 或 D－7 签证，以便向古巴市场介绍上述产品。

4、在古巴考察期间，拜会古巴商会以便了解具备相关商品进口权的古方企业。

5、与具备资格的古方企业直接建立联系，并提供相应的商品目录或样品。

6、如古巴企业对外国公司提供的商品感兴趣，该企业将要求对方提供以下正式文件：

① 公司成立证明资料和章程，且公司成立时间应在 5 年以上；

② 委托本人代表公司在古巴境内从事经营活动的授权证明，除非公司成立证明资料已有明确授权；

③ 银行出具最近三个月的担保证明；

④ 公司代表的个人简历；

注：①②中涉及的文件均应由公司所在国的古巴使馆领事部和古巴外交部进行认证，并进行相应公证。

7、在入境时持有的旅游签证、A－7 或 D－7 签证均不能在古境内改变为其它种类的签证，上述签证只能由原所在国的古巴使馆领事部予以改签。

8、古巴境内的贸易业务必须通过一家古巴进口公司或贸易代理公司进行。

9、根据古巴外贸部规定，凡三年内同古巴企业年贸易额不低于 50 万美元的外国企业，均可向古巴商会申请在古境内开设分支机构。

商业习惯与禁忌

姓名

古巴人姓名的顺序是：名一父姓一母姓。一般称呼名字或父姓，或一起称呼。 女人结婚后，仍保持原来的名字。华侨一般都取一个西班牙文名字，放在姓的前面。

称呼

古巴人普遍互称同志。在工作单位，尤其如此。在社交场合， 与不熟悉的人打交道，不管年龄大小，社会地位高低，均称同志，包括普通人对国家领导人的称呼。 对外国人，多数场合也称同志，只是在非正式的场合，有的称先生，有的称阁下，总这，同志的称呼在古巴相当普遍。

在古巴，先生这一称呼，用得较多，尤其是在年岁较大的人当中使用。 用先后这一称呼，在不同的场合，表达的意义也会有所不同。一般是表示对别人的尊重。 而在另一些场合，则又表示对对方的不满意，甚至不耐烦。 对非社会主义国家的外交使节一般也称先生。在这种情况下，既不表示特别尊重对方，也不表示不耐烦。但是， 在另一种情况下，如古巴领导人谴责美国长期敌视古巴时，就常称美国总统为先生， 表示轻视对方。称呼先生完全取决于讲话人的场合和语气。

在一般人的交往中，也常用朋友这一称呼。 朋友一词的用法与我国的用法差别很大。在古巴，与不熟悉的人打过一次交道，哪怕是短暂的接触以后， 第二次见面时往往称对方为朋友或“我的朋友”，而且这种称呼无男女之别。

古巴女性，在交往中常称不太熟悉的男性的为“亲爱的”。 这种称呼没有爱情之意。这里几种情况：一是表示友好；二是在另外一些场合，如在某一事情上， 怎么也说服不了对方时，表现出的无可奈何。

古巴人也习惯直呼其名，包括对最高领导人。 古巴人很少将姓名和职务连在一起称呼某一人。

西班牙人名中有很多昵称的形式，这种昵称有时字形上同原名完全不一样。 古巴人尤其喜欢这种昵称，甚至在非常正式的场合也会使用昵称。

在血称关系中，晚辈对长辈相应地称爷爷、奶奶等，但平辈之间或者长辈对晚辈，直呼其名者居多。

在大街上，孩子们见到外国人时，习惯叫爷爷、叔叔等。如果知道是哪一国人时，往往连国名也带上一起称呼。

交谈

商业行情的起落和旅游业的兴衰都是开场白的好话题，气候也是一样。 但政治话题应尽量避免。

客户

客户如果可能，最好在访问前一周写封信将行程打算告诉对方。到达以后， 不管自己在什么地方都要打电话进行各种约会，以便至少在形式上有一个日程安排。

古巴口岸通关指南

古巴口岸通关实务指南

一、进口关税

古巴的关税主要分为两大类：一类是一般关税；另一类是协议关税。古巴对绝大多数国家的产品使用一般税税率。对同古巴签有协议的国家的产品则使用协议税税率。协议关税税率低于一般关税税率。海关税务又分为三类：从价税、具体关税（即：从量税）复合关税或可变关税。可变关税一般根据从价税中货值较高的来计算；从价税是指那些以 FOB 价格基础进行进出口贸易的货物所要缴纳的关税；具体关税是指那些以货物的重量或尺寸为基础来收取的关税。如果出口到古巴的货物是液剂、酒精、酒、醋、果汁等，那么必须将液体转换成以升为计量的单位，以便办理海关关税的申报。此外，古巴海关还根据具体情况征收一些海关附加费和间接税，主要有领事费和港口费。

二、进口许可

古巴的进口分为两类：一是为国家工农业发展或属于为了人民的消费而进行的商业性的进口；一是由自然人或团体从事非商业利益的进口。上述两类进口都不需要进口许可证。古巴国家银行负责制定外汇管理条例，并且为支付进口费用的进口商提供兑换服务。进口贸易的付款方式应在大部分情况下采用不可更改的信用证以付。

对于进口的样品和宣传品，古巴政府规定，凡是属于用作临时参展所进口的样品和寄给驻古巴的外国贸易公司的商人及其代表的样品都可以免税入境。对于没有任何商业价值，但是海关认为有必要纳税的样品，必须要根据海关有关规定缴纳关税。

三、进口单证

1、商业发票 商业发票必须用英语来书写，并且还要注明合同号。商业发票必须包括下列内容：卖方姓名和地址、出售商品时，商品存放地点、销售日期或销售合同日期、买方姓名和地址、货物批号和种类、包装标记和唛码、货物品名、以公制为单位的货物毛重和净重、货物质量和单价、买方应付的费用、运费和保险费、销售条件和折扣、立即

付款打折费用和其他优惠条件等。在商业发票的背面，卖方必须要写出下列声明，并要签名。主要内容是：卖方在此声明，商业发票中所述事项是真实的，所出售的商品之价格不再因任何情况而更改，任何人不得为本批货再出具商业发票或收据，也不得再出具比本商业发票上所写货值更高的证明，所出售的商品是由某国某工厂生产制造。发票上的上述声明必须使用西班牙文来书写。

2、原产地证 由合同双方决定是否需要原产地证。一般情况下，原产地证是由公认的商会出具的证明文件。此外，商会还需要一份公证过的原产地复印件存档。

3、提单 一般情况下，需要三份正本提单和四份副本提单。不论正本堤单还是副本提单，都必须要有签名。提单又分为空运提单和海运提单，空运提单是指以空运方式运输货物的提单，一般只需一份正本和一份副本提单。

4、动植物检疫证 （1）对植物检疫的要求：A、国家植物检疫中心签发的批文，批文中要说明进口的条件或蔬菜类产品的用途；B、由出口国植物防疫部门签发的植物检疫证明，证明书中要证明出口到古巴的植物卫生健康状况和烟薰证明。（2）对动物检疫的要求：A、所有动物进口都必须附带一份由出口国官方检疫部门，根据其政府制定的卫生健康标准所签发的动物检疫证明；B、动物种证明，鉴定动物是纯种还是再生种，并要说明动物的种类、年龄及其他被鉴定为纯种动物的情况；C、若进口野生动物，必须提交有关动物接种疫苗证明。

四、贝罗阿保税区

贝罗阿保税区是古巴在哈瓦那郊区新建的保税区。该保税区由哈瓦保税有限公司经营和管理。目前，在该区内已建立起众多的保税仓库，拥有 300 个集装箱堆放地，建有运输站和燃料销售站，配有电话和传真等现代化国际通讯网络，设有自备电站以便保证 24 小时供电。保税区内设有海关、商检、远洋运输、国际金融银行等办事机构。根据保税仓库制度下的货物仓储，货物可以储存在某一指定地点，不需缴纳进口税。但是，货物的使用必须要经过古巴海关总署的认可。按一般规定，货物仓储期最长不超过 1 年。仓储费用视货物的价值而定，一般情况下，每月平均每平方米价格为 3．5 美元。外商租用区内的保税仓库必须提供下列证明文件：1、证明是外贸公司的文件；2、古巴使馆的认证证明：3、银行出具的公司财务证明等。

关于与中国企业签订合同支付条件的规定

近来，古巴国民银行就其企业与中国企业开展业务的支付条件做出新的规定，其中要求：

1、 支付方式应采用不可撤销和非保兑信用证，合同货币单位应为美元；

2、 对中国供货商的支付应通过位于中国大陆的中方银行机构帐户进行结算，以遵守中国外汇监督管理局的相关规定；

3、 信用证一般情况应是 180 天以上的还款期；

4、 与中国企业在古分公司或代表处开展业务时也应遵守上述规定，包括寄售贸易业务等；

鼓励外商投资的政策

古巴鼓励外商投资始于 1982 年，古巴政府颁布的《古外合资企业法》， 又称《第 50 号法令》。1992 年 7 月在古巴全国人民政权代表大会上，又将外商投资列为全国工作重点，给予外资宪法意义上的保护，并将鼓励外商投资、对外资实行一系列的优惠政策明确定入宪法。其主旨是允许并推动开办合资企业或其他类型的经济联合体， 尊重并保障外国投资者的利益与安全。其具体内容是：

投资方式和经营方式

建立合资企业（S．A=Share's Association:股份有限公司）或契约式经济联合体（Partenship Contract Economic Association ）是古巴政府鼓励外商投资的重点方向。合资企业是由古方和外国投资者共同出资而成立的股份有限公司， 它的作用及其伙伴关系由合资企业的协议和章程来调整。

契约式经济联合体是古巴政府为了鼓励外商投资而采取的多种吸引外资的方式，它的主要形式有：风险合同、合作生产、共同经销、技术转让、 代理公司和订立寄售合同等。它的一般特点是古方和外方以合同的方式进行合作， 在合同中双方将各自的权力和义务，都详细协商并作为双方应遵守的规定列入合同条款中， 其中包括出资多少、利润分成和活动方式。然后双方在完全相互尊重和对各方都有经济利益的前提下，灵活地执行合同条款。不论是合资企业，还是契约式经济联合体，古巴政府保证尊重外国投资者， 并确保外商安全。合资企业或契约式经济联合体只要按法律程序建立， 古巴政府即与该国政府签署一份相互保证条约，以便切实保障外国投资者的利益。

古巴政府授权国家经济合作委员会负责吸引外资，向外商提供咨询服务等， 促进外商向古巴的投资。合资企业或

契约式经济联合体以发展国际旅游业，扩大出口， 特别是扩大向拉美市场的出口为基本目标。 合资与契约式合作的重点是面向出口创汇见效快，外国和古巴双方都能较快获利的经济部门， 如：国际旅游业和以共同分担风险的契约式共同开采陆地和大陆架石油领域， 这些行业部门也是古巴政府优先批准外国投资的部门。

《古外合资企业法》规定，合资企业的出资方式，古方股份占合资企业的 51 %，外方占 49%。实际上，古巴在企业吸引外资方面，已突破了外资只准占 49 %的界限，有的情况（在部长会议执行委员会授权下）允许外资达 50 %以上或 1 00%。 出资方式可以用现金或固定资产和原材料资产。一般情况下，古巴方面是用其设备、土地、 现有机器以及某些国有原材料进行作价投资的，对于外资， 古巴更欢迎外商能以通货的方式投资，若能附带技术、设备和国外销售市场则更好。

古巴郎姆酒销量情况分析

朗姆酒是古巴人的一种传统饮料，古巴朗姆酒是由酿酒大师把作为原料的甘蔗蜜糖制得的甘蔗烧酒装进白色的橡木桶，之后经过多年的精心酿制，使其产生一股独特的，无与伦比的口味，从而成为古巴人喜欢喝的一种饮料，并且在国际市场上获得了广泛的欢迎。

尽管世界经济形势严峻，加之美国的经济封锁，古巴著名品牌“哈瓦那俱乐部”（HavanaClub）朗姆酒仍旧保持 10%以上的增长。

从 1993 年与法国企业 PERNODRICARD 成立合资公司以来，“哈瓦那俱乐部”品牌朗姆酒的销量就以每年 13%-14%的速度增长。2008 年，总销量达到了 340 万箱（约为 3.3 亿美元）。

目前“哈瓦那俱乐部”位于全球品牌饮料销售排名第 25 位。尽管目前国际经济形势不好，但是该公司预计，到 2013 年，“哈瓦那俱乐部”的销量可以达到 500 万箱。

无论怎样低迷的环境，都会有经营有方的公司逆境中创造奇迹。古巴朗姆酒或许可以为我们的企业提供一些参考。

2008 年古巴雪茄生产情况

近日，古巴雪茄专营企业——古巴国际雪茄烟有限公司（La Internacional Cubana de Tabaco.S.A. 简称 ICT）在哈瓦那的一家雪茄烟厂举行会议，总结了 2008 年古巴雪茄生产的情况。

在此次会议上，古巴雪茄行业工人全国总工会（Sindicato Nacional de Trabajadores Tabacaleros de Cuba 简称 SNTT）秘书长波纳多.奥利瓦（Bernardo Oliva）介绍说，2008 年，由于遭受三次飓风的袭击，雪茄生产遭到了很大的打击，直接经济损失达到 2100 万美元，造成新增贷款 2500 万美元。古巴全国的 19000 家雪茄生产企业中，有 11000 家遭受了巨大的损失，其中 7000 家完全倒塌。

在这种情况下，古巴雪茄产业的工人团结一致，在 6 个月内完成了相当于平时需要 8 年才能完成的工作量。

为了积极开展生产，在前一次的播种工作中，古巴已经播种 1800 卡（每卡相当于 13.47 公顷），在最近的一次播种为 2000 卡。希望此次种出来的雪茄烟叶可以满足市场的需求。

ICT 的负责人介绍说，2008 年古巴计划生产雪茄 1.24 亿支，实际产量为 1.3 亿支，比原计划增加了 5%。这一产量也比 2007 年增加了 7%。

古巴国际雪茄烟有限公司成立于 2001 年，主要业务集中在雪茄生产和销售。目前生产 10 个品牌，超过 44 个品种的雪茄，主要销往西班牙、法国、德国、英国、瑞士、、希腊、加拿大、阿根廷、委内瑞拉、墨西哥、哥伦比亚、智利以及非洲和中东的一些国家。

古巴电力工业现状简析

近日，古巴 ENERGAS 合资公司的 2 台 35 兆瓦天然气发电机组正式并网发电，这对于古巴经济和电力工业发展都具有重要意义。ENERGAS 公司是由古巴石油联盟、国家电力公司与加拿大谢里特国际公司合资组建的。

截至目前，古巴拥有以天然气发电的装机容量达到 395 兆瓦。除此此外，古巴还将对哈瓦那东部的发电厂进行投资改造，新增天然气发电容量为 100 兆瓦，根据设计，该厂在天然气供应不足的情况下，仍可继续使用石油发电。

至此，加上 ENERGAS 合资公司提供的 395 兆瓦发电容量，古巴全国的天然气发电总容量为 495 兆瓦，超过了古巴原计划在西恩福戈斯省建设的首座核电站 440 兆瓦的发电能力。不仅如此，与核电站相比，利用天然气发电具有投资少、污染小、发电效率高和成本低等优势。

古巴还将在未来两年投资新增 125 兆瓦的天然气发电装机容量，如果该计划顺利完成，全国天然气发电能力将在两年内达到 620 兆瓦。这样，通过更充分利用原来排放到大气中的天然气发电并纳入全国的发电系统，古巴的天然气能源利用率将从 31%上升到 45%。

截止目前，古巴的天然气发电量已占全国总发电量的 13%。2004 年 9 月，当全国出现严重的供电困难时，古巴国务委员会主席卡斯特罗多次在电视节目“圆桌会议”上深入分析了当时电力系统出现问题的主客观原因，以及应对的战略和政策，并最终提出了“能源革命”，其中最重要的内容就是最大限度地提高发电效率，而这正是古巴电力系统存在的主要问题之一。

“能源革命”提出两年多以来，古巴发电总装机容量达到了 3400 兆瓦，已经超过了用电高峰期 2500 兆瓦的需求量，发电能力超过用电需求近 20%，古巴现已不存在因发电能力不足而导致供电中断的情况。

总的看，古巴的电力工业发展前景良好，一方面国家仍将继续安装新的发电机组，扩大发电能力，另一方面，通过采取多种节能措施，古巴的用电需求峰值和总消费量呈下降趋势。

目前，古巴电力工业存在的主要问题是由于电能传输原因导致一些供电中断情况，这主要是因为一方面由于电网本身老化而出现技术故障，另一方面是由于为解决这些问题而又不得不临时停电。当前，古巴正在全国范围进行排除故障和改造电网工作，在全国 15000 处低压输电线路严重老化的地区中，9000 处已经得到改善，今明两年古电力部门仍将大力开展改造工作，预计今后断电情况将会逐步好转。

与电网改造工作相配套，古巴还将在全国范围内安装低能耗的新型发电机。古巴现有的老式发电机的能耗标准一般为 270－280 克燃油/千瓦时，部分发电机组甚至高达 300 克燃油/千瓦时，而目前安装的新型发电机能耗仅为 200 克燃油/千瓦时。古巴计划将在全国 169 个市中的 142 个安装上述新型发电机，范围覆盖所有省份，而且其发电能力均将满足用电需求。

迄今为止，古巴 33%的发电能力使用了天然气或新型发电机等高效手段，能耗标准达到了世界先进水平。古巴仍将继续努力，争取在尽可能短的时间内实现发电能力 100%高效化。

与此同时，古巴的石油和天然气生产也在稳步增长。目前古巴日产天然气 345 万立方米，其中 33.5 万立方米供应给哈瓦那市居民，以满足 25 万个家庭约 100 万居民的生火烹饪需要。其余的天然气主要在净化之后作为发电燃料使用。

古巴未来的目标是在新增石油钻井的同时增加天然气产量，以满足现有发电设备的需要，充分利用其发电潜能。同时继续增加天然气发电的装机容量，以便今后在发现新的天然气资源时能及时利用，而不至于再对环境造成污染。

古巴还将努力增加石油的开采生产，今年将钻探 39 口油井，其中 13 口油井将由古巴石油公司自行负责开采，这在以前是难以想象的。另外 26 口油井的钻探工作将由包括谢里特国际公司在内的外国公司负责。

古巴政府决定，未来将通过国家投资或与外国企业合作的方式重点投资电力和石油领域，这将是以高效和节能为核心内容的古巴 “能源革命”的重要组成部分。同时，“能源革命”还包括更换高耗低效的灯泡、家用电器、水泵、交通工具等，以及控制油料消耗和用电消费总量等内容，通过以上的相对和绝对的节能措施达到实现国家经济增长的目的。

古巴渔业概况

一、 渔业资源情况

良好的生态资源为各种水生生物提供了优越的生活环境，沿海水产品丰富，盛产龙虾、对虾、海蟹，以及各种热带海水鱼类，如石斑鱼（CHERNA）、鲷鱼（PAGRO）、狐鲣鱼（BONITO）等。革命胜利以前，古巴没有水库，只有一些流径很短的河流，因此，岛内的淡水鱼类品种很少。革命胜利后，为满足农业灌溉和生活用水的需要，古巴

在全岛陆续修建了各类大小水库 300 多个，总面积约 150000 公顷。此外，为了发展淡水渔业，全国还建有精养鱼池 1200 公顷，精养池塘主要用于培育鱼苗，也有一部分池塘用于成鱼养殖。养殖都是从国外引进，现在岛内的淡水鱼类品种有：加州鲈、淡水白鲳、罗非鱼、胡子鲶、白鲢、花鲢、青鱼、草鱼、鲤鱼、鲮鱼等品种。

二、 渔业管理机构设置

古巴渔业工业部为古巴渔业的最高行政机构，负责规划和指导全国的渔业生产。渔业工业部在全国各省由三个企业组成：

1、GRUPO EMPRESARIAL PESCACUBA（古巴渔业企业集团，其中包括渔船修理建造）

2、GRUPO INDIPES（INDIPES 渔业资源加工分配缩写，业务包括水产养殖、加工、分配）

3、GRUPO GEDECAM（虾类养殖企业集团）

其中 GRUPO GEDECAM 主要在中部和东部的部分，西部的省份没有设置。

此外，古巴的内政部、革命武装力量部、教育部、农业部、糖业部也还有一些自己的水产企业。其中内政部、革命武装力量部还有部分精养鱼池。

三、产量及产值

古巴的海洋渔业以捕捞为主，主要品种为龙虾，年产量为 6000～10000 吨，出口欧洲、亚洲和北美的加拿大等地，产品根据需要分为虾段（去尾去壳）、虾身（只去头）、活虾出口等，不同季节和加工方式，其销售价格也不一样，但一般价格在 6000～12000 美元/吨之间，其它水产品的捕捞量都不是很大。此外，古巴在近海也进行一些对虾的养殖，这些企业主要分布在古巴的中部和东部。淡水鱼类的年产量约为 20000 吨，90%以上是水库捕捞，其中渔业工业部占 16000 吨，其它部门如内政部、革命武装力量部、教育部、农业部等生产 4000 吨。淡水鱼类主要品种是鲢鱼、胡子鲶、罗非鱼、淡水虾等。淡水鱼类主要用于满足国内居民的需求，但罗非鱼为出口产品或用于供应国内宾馆。

古巴镍矿资源储备和开发简况

根据美国地质调查局 2005 年 1 月出版的矿产统计数据，古巴的镍储量为 650 万吨，储量基础为 2300 万吨。储量排名在澳大利亚和俄罗斯之后为世界第三，储量基础排名仅次于澳大利亚为世界第二。古巴镍矿开采始于上个世纪 40 年代，迄今已有 60 余年的历史。90 年代以前，古巴镍产量比较有限，1989 年的产量仅为 2.67 万吨。1991 年以后出现了较大增长，最近三年的年产量约为 7.5 万吨，位列俄罗斯、加拿大和澳大利亚之后，居世界第四位。此外，古巴在处理与镍矿伴生的钴和铬加工方面也具一定规模，其中钴产量已占世界总产量的 20%，金属铬年产量为 25,000 吨。目前，古巴的镍出口 20 余个国家，其中对欧洲出口约占其出口总量的 76%，亚洲为 16%。2002 年古巴镍产品出口额为 4.26 亿美元，2003 年增加到 6.33 亿美元，2004 年更进一步达到 9.89 亿美元。镍矿收入已成为其除旅游业之外最主要的外汇收入，在国民经济中占有举足轻重的地位。

镍业集团公司是古巴唯一从事镍矿开发和生产的国有大型企业，隶属基础工业部管理，共由 16 家单位组成，其中包括 2 个全资国营公司和 1 个与加拿大 Sherrit 公司各持 50%股份的合资公司，有 3 家主要镍矿冶炼厂，除合资公司的镍精炼厂设在加拿大，大部分企业都位于古巴东部的莫阿地区。集团公司现有职工 1.45 万人，其中高中级技术人员占 17.7%，。

在目前的 3 家主要镍矿冶炼厂中，最大的是莫阿地区的 Nickel 厂，该厂是古巴与加拿大 Sherritt 公司的合资企业，双方股比为 50%：50%。使用加压浸出法，年产含镍量约 3.5 万吨的镍钴硫化物精矿，产品全部运到加拿大 Sherritt 的加工厂进一步加工成镍球、镍粉等产品。同样位于莫阿地区的还有 Punta Gorda 厂，该厂使用氨浸法，年产烧结镍约 3 万吨。还有一家镍矿厂工厂位于尼加罗地区，同样使用氨浸法，年产烧结镍约 1.5 万吨。此外，目前正在商谈的镍矿开发项目有中国五矿集团位于莫阿地区的项目和中信集团参与开发的圣菲力浦地区项目。2005 年 3 月，古巴国务委员会主席卡斯特罗和加拿大 Sherrit 国际公司总裁德莱尼共同出席了古加镍合资公司扩大规模协议签字仪式，该协议旨在进一步扩大古巴镍矿加工厂和加拿大镍矿精炼厂的生产规模。为此，古加双方将各自出资 2.25 亿美元，以便为合资公司扩大生产能力提供总额为 4.5 亿美元的资金支持。古方表示，随着该厂生产规模的扩大以及正在筹建其它企业的投产，未来 3 年内古巴的镍钴总产量将达到 12 万吨。

古巴开始允许售卖电脑,DVD,电饭煲,烤面包机

古巴新总统上任后，这个国家将很快批准民眾购买电脑和 DVD 播放器(如果他们有能力购买的话)。路透社报告，一个古巴政府内部备忘录显示，过去国民们梦寐以求的商品终於到了可以开始输入的时候了，电脑，DVD，电饭煲，烤面包机，在我们看来很平常的东西在那个国家却显得这么不可思议，这是因为该国电力资源匮乏，而该备忘录显示国家將改善电力供应，2009 年起，炎热的古巴还將迎来空调冷气机。

由於缺乏电力(单纯的，没有别的原因)，目前，大部分电力项目被禁止，新政上臺后“每天停电”可能会成为古巴的历史。另外，就算古巴人能买起电脑，但仍然不能自由使用网路，古巴的网路情况也并不大完善。

中国产品在古巴受欢迎

据新华网援引泛非洲线上报道，中古两国建交４７年来，双边经贸交流及合作蓬勃发展，双边贸易呈现明显增长，越来越多的中国产品成为古巴人日常生活中的一部分。

报道指出，古巴到处都是中国制造的产品，中国制造的运输设备和家用电器等成为新宠而越来越受欢迎，与其他国家的产品相比，中国的产品现代化程度高，价格具有吸引力。

报道说，许多古巴官员在不同场合说过，物美价廉的中国产品使古巴经济和民眾从中受益。古巴领导人卡斯特罗本人也曾在电视讲话中专门谈及了中国产品的优势。

古巴豪华车中国造 开拓古巴有钱人市场

在古巴，宇通、奇瑞与来自俄罗斯和欧洲的汽车厂商激烈竞争“豪华车”市场，并取得了不错的成绩

国际先驱导报驻哈瓦那记者周?、记者张雪湄报道 古巴是一个美丽的加勒比岛国，这裡生活着近 1200 万居民，同时每年还吸引来自世界各地的 200 多万游客，搭车出行无疑是跟所有人都息息相关的一件事。现在，中国车正以高档车的形象在古巴亮相。

开拓古巴“有钱人”市场

在古巴，因为人们收入还都不够高，汽车还没有成为大眾消费品。需要乘车时，市民会很耐心地在街边等着挂红牌照的公家车顺路搭上一程。如今在古巴的城市间公路上，还有哈瓦那街头的道路上，已经时常能见到写有“Yutong”字样的崭新大客车疾驰而过。从中国进口来的宇通客车和奇瑞轿车，在这裡已经成了“超豪华”旅游车和当地有钱人的“豪华车”。

记者的一位叫罗得裏格斯的朋友就曾对记者说，新的中国客车乘坐起来很舒服，这些中国生产的客车充实了古巴城市间的交通，为居民出行提供了便利。

今年 2 月 16 日，哈瓦那举行了一个隆重的交车仪式，在仪式上，宇通公司向古巴方面交付了 246 辆大客车。古巴领导人菲德尔?卡斯特罗出席了当时的交车仪式并表示，中国制造的这些车辆品质超过美国，价格则要低很多。

除了宇通客车外，古巴街头还能看到中国生产的奇瑞 QQ。

古巴政府在 2004 年確定把奇瑞定为政府採购用车，并在 2005 年与奇瑞公司签署了採购奇瑞轿车的协议。今年 6 月，首批奇瑞 QQ 轿车的市场投放仪式在哈瓦那举行，QQ 轿车以其圆润可爱的整体造型，以及在安全、节能、环保和经济等方面的优势，越来越受到古巴人的青睐。

而中国的另一个汽车品牌——长城皮卡车也开始进入古巴市场。

奇瑞与拉达竞争

宇通公司古巴区经理张耀武介绍，奇瑞汽车、宇通客车在古巴的確属於比较高档的车。而奇瑞的主要竞争对手正是拉达。

俄罗斯的拉达轿车在古巴最为常见，许多政府机关用车和警车都是拉达，并且在汽车零件商店内，拉达车的配件可以说是最多也最全的。

“拉达车是政府指定用车，很多人都有‘跟风’心理。”张耀武介绍，此外，拉达车油耗低，价格便宜也是其畅销的主要原因。在中国一直算是低档车的奇瑞 QQ 车，由於关税缘故，在古巴的价格还要高於拉达车。拉达车每辆合人民币不到 6 万元，而奇瑞的车大概要 8 万左右。

由於美国在古巴革命胜利后对古巴进行贸易禁运，因此除了那些老式美国车外，古巴道路上的美国产新车并不多见。但沃尔沃、宾士、阿尔斯通、丰田和菲亚特等欧洲、日本企业通过设立代表处或子公司的方式进入古巴市场，并逐渐有所发展。

宇通打败德国厂商

目前古巴的客车市场，宇通基本佔据了“垄断”地位。张耀武告诉《国际先驱导报》，目前古巴市场上共有 8000 到 9000 辆客车，其中 20%来自於宇通公司，其他基本上都是有 20 年“车龄”的、面临淘汰的客车。而古巴目前正在大力发展旅游业，未来两三年正是大中型客车的换车高峰。“我们希望能在大中型客车的新车市场实现 100%份额。”张耀武说。

张耀武介绍，宇通客车能够在古巴打开市场，与两国外交关係一直不错有一定关係。据了解，古巴的客车都是由企业执行採购，政府埋单。同时，宇通客车价格有竞争力也是主要原因。而宇通在当地先建服务体系再做行销，也是其打败德国等客车厂商的必备条件。

古巴将扩大外资开放领域

古巴政府正在考虑有选择地对外资开放部分战略性行业，其中將包括旅游、採矿和建筑等领域。这些行业对於古巴经济来说具有举足轻重的作用。近年来，古巴旅游收入减少，镍矿国际市场价格下跌，国内交通、农业和住房均面临严重问题。儘管古巴 2006 年吸收外国投资 9.81 亿美元，比上年增长了 22%，但仍无法摆脱对进口的严重依赖性。2005 年，古巴进口 73 亿美元，出口 20 亿美元。预计 2007 年古巴经济增长 10%，低於 2006 年的 12.5%。

古巴有望成为中国制造商投资新热土

经济改革一触即发

随着劳尔•卡斯特罗经济改革步伐的不断加大，中国越来越多的商人开始关注古巴。“那裏真是遍地黄金。”4 月 25 日，在第三届杰出华商大会财富领袖论坛上，听中国前驻古巴大使徐貽聪介绍完古巴的情况后，一位铅笔制造商发出这样的感嘆，并表示將去古巴考察，爭取在那裏建立古巴第一家铅笔制造厂。

改革大潮震荡古巴

4 月 14 日的哈瓦那阳光明亮。熙熙攘攘的人群拥挤在玻璃橱窗外，只为佔据一个最好的观赏位置，仿佛裏面展出的是美人鱼。让古巴人如此新奇而围观的，其实只是在大多数发展中国家早已稀鬆平常的手机与 DVD 机，但在这个长久以来以菲德尔?卡斯特罗的大鬍子和雪茄为標誌的国家，一直是普通人难以享受到的新鲜玩意。

一场发生在菲德尔•卡斯特罗卸任后的古巴改革，就从这裡开始了。悄然而至的剧变將这个被誉为“加勒比海上社会主义明灯”的国度一步步推到了世界媒体的聚光灯前。

连日来，劳尔•卡斯特罗的改革之风在继续吹着。根据新颁布的《劳动和社保 9 点解决方案》，古巴政府將改革国家工资系统，创建更多激励机制，鼓励劳动力尽可能多地赚钱。

劳尔•卡斯特罗承诺，將使工资更好地反映一个人的工作。“这是我们今天的战略目標，要以清晰、合理和深思熟虑的方式推行，直到工资恢復它们的角色，让每个人的生活水准与他们的合法收入一致。”他说。

劳尔•卡斯特罗还对农业系统进行了重大改革，为国有和私有农场的农民创造条件，在完成国家配额任务之后，通过自身努力来尽可能多地合法赚钱。

现实中的古巴

“古巴面临很多困难，经济也的確落后。”徐貽聪说，“但古巴共产党还能得到民眾的支援，一是因为社会公正，二是因为清正廉洁。”

在古巴，虽然平均月工资只相当於 240 元人民币，但房子是国家分配的，电冰箱、电视机、电风扇也都是。从食物，到日常用品，古巴都是靠分配的。比如，2006 年，古巴从中国进口了上百万台电饭煲和电冰箱，从古巴最穷的乡村开始，平均分发给全国的民眾。徐貽聪说，这体现了菲德尔?卡斯特罗的一贯思路，“优先照顾穷人和最不发达的地区”。

在古巴各级医院，所有的检查、诊断都是免费的，所需要的药品也价格低廉，1 针青霉素大概只需要 1 元人民币。

古巴各级教育也都是免费的。徐贻聪说："即便在经济最困难的上世纪 90 年代，也没有停办任何一所学校，没有一间学校的校舍是危房。"因此，古巴的教育水准比较高，劳动力素质很好。

就在徐贻聪介绍到这裡时，与会的一位铅笔制造商问古巴是否有铅笔厂。徐贻聪肯定地说"没有"。古巴目前所用的一切学习用品，包括铅笔、电脑，都是从中国採购的。"现在古巴正在进行经济改革，你或许有机会到那裏建厂。"徐贻聪说，古巴的制造业几乎是空白的，目前所用的生活用品，基本上都是从中国採购的，有准备到古巴发展的，可以关注古巴的动態，一旦放宽外国人投资领域，即可隨时进入。

徐贻聪说，古巴对中国公民的签证很松，因公不需签证，因私办理旅游签证也很方便。古巴的官方语言是西班牙语，也有汉语翻译，不过如果到那裏进行商务考察，最好还是自带翻译。

罕见的"市场经济"

徐贻聪说，古巴改革乍一看是平地起春雷，事实上酝酿已久。其实，早在上世纪 90 年代初菲德尔卡斯特罗执政期间，改革就已悄悄展开，只不过开放的行业比较窄。

据介绍，1991 年，菲德尔卡斯特罗在古巴开始推行改革开放，將"对外开放"定为基本国策；"有限度地、有步骤地"发展私营经济，培植小规模市场，促进农产品流通；同时基本取消外匯管制，并开始允许美元在古巴市场流通。但徐贻聪提醒说，去古巴最好还是不要用美元，如果用美元，首先要被徵收 12%的税收，以表示对"美国腐败资本主义"的惩罚。当然，虽然和中国关係很好，但人民币在古巴却不流通，所以最好还是用欧元、英镑或者南美一些国家的币种。

目前，古巴惟一存在私营经济的地方是哈瓦那的"华区"(唐人街)，那裏总共开着 6 间中餐馆。那个地方是古巴政府的，但饭店产权和管理权归华人。据了解，这还曾引发过抗议。有古巴人质问古巴外交部门说，古巴是社会主义国家，怎么可以存在私营经济？为什么只给中国人这个待遇？

现在劳尔•卡斯特罗主政了，相信將有更多的外国人享有更多的私营经营权。在 2006 年接管国家事务之后，在不偏离原有大政方针的基础上，劳尔重新启动了一些先前的改革开放政策，近期，他进一步加大了改革的步伐。

中国和越南的经验是劳尔借鉴的对象。徐贻聪说，劳尔曾多次来过中国，对中国经济改革有很深的了解。劳尔有一句名言："大豆和大炮一样重要，甚至更重要。"他也许会是另一位"摸着石头过河"的改革大师，中国的企业要抓住这个机会。

古巴是一个潜力巨大的市场

古巴，对于大多数中国人来说，只是一个充满浪漫色彩的遥远海岛，而对于大多数中国企业来说，却是一个潜力巨大、尚未开放的市场。"如果能够具有长远的战略眼光，选好投资方向和领域，占领先机、稳步进入，中国企业在古巴市场的未来发展前景将十分光明。"中国驻古巴使馆经济商务参赞陈风接受新华社记者专访时如是说。

中国企业在古巴投资前景广阔

陈风指出，对于中国投资者来说，古巴的能源矿产、旅游、农渔业、商贸等各个领域都蕴含极大的合作空间和开发潜力。

以能源矿产为例，古巴政府公布的数据显示，古巴北部海岸已探明原油储量 200 亿桶，虽已与中国、委内瑞拉、俄罗斯、越南、马来西亚、荷兰和巴西等国进行合作洽谈，但开采规模尚小。古巴的镍储量位居世界第二，年产量 5 万吨，2008 年已超越旅游业成为该国第一大创汇产业。而中国矿产需求较大，古巴丰富的镍资源意义重大。

旅游业方面，古巴是中国公民在拉美地区的首个自费旅游目的地，以拉丁爵士乐、民俗歌舞为特色的古巴文化艺术被游人所钟情。但是，目前美丽宜人的加勒比海滨仍有很多尚未得到开发。

农业方面，古巴拥有大量肥沃丰产的农田，其中超过 50%的土地并未充分垦殖或被荒置。中国企业已经开始尝试以合资农场的形式，引进先进种植技术和管理经验以进行农业合作，现经过初期摸索已喜见收获。

此外，广阔的海岸线为古巴带来丰富的水产资源，龙虾、海参等海产品产量可观，合作前景可待。

古巴经济改革前景乐观

自 2008 年 2 月劳尔·卡斯特罗就任古巴国务委员会主席以来，古巴政府颁布了一系列经济改革措施，开始逐步允许个体农户承包土地，允许本国公民购买电脑、微波炉、DVD 机等家用电器，允许普通民众购买和使用手机等通信设备，允许少量个体经营，并承诺改革工资制度，实施按劳计酬等，这些都表现出开放的征兆。

陈风认为，国内国际环境的双重变化为古巴进一步开放发展提供了机遇，古巴的改革势在必行。国内，由于古巴已充分认识到闭关锁国的弊端，所以开始逐步放宽对私营和个体经济的限制，对外资开放部分生产部门，而在旅游和交通等重要领域开放已取得相当成效。国际上，美国当选总统奥巴马竞选时曾承诺放松对古巴的侨汇和旅游限制，这被视为两国关系正常化的良好契机。

陈风指出，对于外国企业和投资者而言，此时正是进入古巴市场的最佳时期。他说："此时的古巴恰如一张待写的白纸，正等待有识之士来抒写投资发展篇章。一旦古巴改革的步伐迈大，各国竞争者将会蜂拥而至。"因此，中国企业应审时度势，把握良时，在同其他国家企业的竞争中抢得先机。

中国企业在古巴投资的优势和挑战

陈风说，中国企业在古巴拥有其他国家的企业不可比拟的特殊优势。

首先，中国和古巴建交近 50 年来，两国关系一直保持稳定发展势头。两国高层互访频繁，政治经济文化等各方面交流密切，为企业投资保证了良好的大环境。

其次，从情感上说，中国对古巴长期提供各类援助，为古巴经济社会发展做出了重要贡献，古巴人民一直铭记于心，所以对"中国制造"的产品和来自中国的企业抱有好感和偏爱。

另外，中国和古巴经济互补性强。从双边贸易来看，中国主要从古巴进口镍矿、蔗糖、烟草等，古巴则主要进口中国的家用电器、机械设备、机电产品以及日用品等。投资领域方面，古巴在中国的投资项目集中于制药、生物工程等行业，中国在古巴的投资目前涉及加工、农业开发、旅游、电信、轻工和交通等领域。

陈风同时指出，鉴于古巴特殊的政治经济环境，中国企业在古巴投资也面临一定挑战。

他认为，古巴政府目前对吸引外资还比较犹豫：既希望外资进入，又惧怕外资一哄而入后难以控制、甚至动摇国有工业企业根基；对于合资企业，既希望获得利润，又担心会由此产生贫富不均。出于这种两难心理，古巴政府对合资企业从政策、监管等方面施加压力，不合理收费和拖沓的办事效率让很多企业苦不堪言。另外，从国际范围来看，古巴政府的支付能力和信用度相对较低。这也对外国企业造成影响。

陈风说，中国企业家要想在古巴投资，需要具有五年甚至十年的长期战略眼光，要敢于承担风险，要做好市场分析，选好投资领域和方向，脚踏实地才能稳步进入古巴这片前景远大的"处女地"。

古巴 2009 年镍产量落后于原定计划

受 2008 年飓风的持续影响，古巴 2009 年生产 7 万吨左右粗镍和钴的原定计划势必难以完成。

根据报告，全国仅有的三家镍矿生产企业中的一家预计产量为 6000 吨，低于其额定产能，而另外一家将满负荷生产。

据电视报道：古巴共产党奥尔金省省委书记豪尔赫·奎瓦斯·拉莫斯对工人努力弥补产量损失作出了充分肯定。而这些支持举措和其他投资活动对已落后原定计划的 2009 年产量和明年的产业及古巴经济恢复是至关重要的。

在经历了一段平均年产量 7.4-7.5 万吨时期后，2008 年古巴粗镍和钴产量为 7.04 万吨。而 2000 年的时候，镍是古巴最大的出口收入来源，几乎所有的出口镍都被销往了加拿大，欧洲和中国。

根据基本产业部的统计表明，古巴是世界上最大镍生产国之一，其钴的供应量也占到了全球供应量的 10%。

据古巴全国矿业资源中心报道，奥尔金省东部的镍储备占世界已知镍矿资源的 30%以上，而该国其他地区也有着丰富的镍矿资源。

古巴卫生纸告急年内准备大量进口

由于受到严重的经济危机冲击，古巴目前正紧缺厕所用卫生纸，而且这种短缺状况会一直持续到年底。
媒体援引古巴大型国有企业 Cimex 官员的话说，该公司已经采取各种措施，以确保到年底能有大量卫生纸进口供应。古巴既进口卫生纸，也自己制造，但目前由于原材料缺乏，已经无法自己生产卫生纸。

由于进口项目不断增加而出口收入却持续减少，古巴的财政储备面临着大幅缩水的现状。自从上个世纪 60 年代以来，古巴的发展一直受到美国贸易禁运的影响。

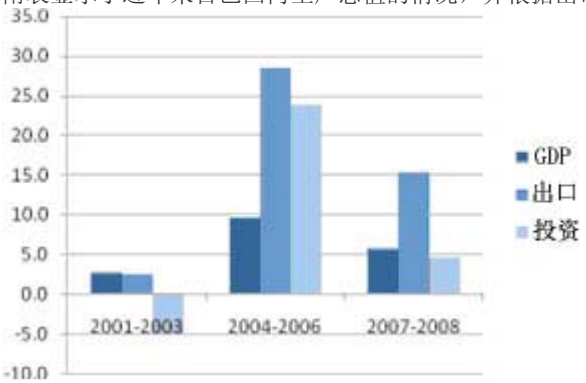
古巴近年经济情况

根据国际新闻社（IPS)2009 年 8 月中旬发布的报告。古巴经济在 2001 年至 2007 年期间曾有一段有节奏的增长。在这些年，古巴国内生产总值（GDP）年均增长 7.5%。 其中 2001 年至 2003 年期间每年增长 2.9%，2004 年至 2007 年 ijian 每年增长为 9.3% 。 但是 2008 年和 2009 年的经济增长明显减缓。今年，政府制定了一个新的经济调整计划，但是有可能会损害到民众的福利。

古巴的经济长期受制于国际市场。在 2008 年由于石油和粮食价格的上涨和镍价格的下降，古巴的进出口贸易受到了严重的打击；特别是 2008 年袭击古巴的 3 场飓风造成了 100 亿美元的损失。全球经济危机又使整体情况进一步恶化。

当然，经济增长缓慢不能单独归咎于外部的因素，还有对经济增长有影响的内部因素。

附表显示了近年来古巴国内生产总值的情况，并根据出口和投资两项经济指标来解释它的增长。



附表中，2004 年至 2006 年古巴国内生产总值年均增长 9.6%，伴随着大量的投资和出口增长，这两项指标的数据都在 20%以上。在这些年间，古巴经济享受到了与委内瑞拉签定协议所带来的好处，并开始在卫生方面增加劳务（人才）和技术输出。2007 年至 2008 年，出口数量的减少和投资的减少使得 GDP 的增长速度放缓。

古巴经济学家 Pavel Vidal 指出，下列因素是造成出口损失和投资减少的原因：
1.在服务业扩大的同时，工业和农业发展仍相对落后。
2.缺乏出口商品的多样性，大部分出口都是对委内瑞拉的劳务输出，国际收支失衡。
3.劳务输出增加但是效率低下。
4.国有企业生产率低，古巴并没有完成国有企业的结构调整以解决低效率的问题。

专家指出，这些因素与 2004 年开始的对外劳务输出是密切相关的。由于古巴国内市场狭小，因而需要大量的进口，而在进口时又不得不面对经济封锁的现状。

由于古巴参加了“美洲玻利瓦尔替代计划”(ALBA)组织，古巴从 2004 年开始对外输出劳务服务，这既帮助古巴保持了国际收支平衡，也推动了国内生产总值的增长。在全球金融危机以前，劳务输出虽然不是出口的全部，也具有重要的地位。现在出口的问题是劳务输出量正在减少，而且没有一种货物能够取代它的地位。
经济学家总结说，依靠劳务出口来增加收入的方式显示出古巴出口结构的不合理性。而且目前这方面的收入越来越少，外汇的减少和投资资金的缺乏也放缓了国内生产总值的增长。

从 2007 年开始，哈瓦那大学古巴经济研究中心（CEEC）根据出口商品和投资这两方面的数据建立了经济学的

分析模型，对国内生产总值进行预测。

根据对古巴宏观经济情况的分析，得出以下主要结论：
--- 宏观经济失衡，主要问题在于国际收入的减少。
--- 国际金融危机对实体经济产生了很大的影响。
--- 支付方式的问题，这是古巴目前最需要改革的方面。
以下因素能够减轻全球金融危机对古巴经济的冲击：
--- 与委内瑞拉良好而平稳的贸易关系。
--- 增加服务业方面的出口。目前古巴出口收入的 70%来自服务业（主要为旅游业），占 GDP 的 82%。
根据哈瓦那大学古巴经济研究中心（CEEC）的预测，2009 年古巴的经济增长率在-0.5%至 2.5%之间，很可能是 1%。

资料来源：
中华人民共和国商务部网站
中华人民共和国海关统计年鉴
中华人民共和国驻阿根廷商赞处
古巴商务部
古巴海关

焦点科技股份有限公司（中国制造网）
南京市高新区星火路软件大厦A座8-12F
邮政编码：210061
电话：（025）66677777
Http://www.made-in-china.com
Email: suntao@made-in-china.com